

2025-2031年中国医药物流 行业前景展望与投资潜力分析报告

报告目录及图表目录

北京迪索共研咨询有限公司

www.cction.com

一、报告报价

《2025-2031年中国医药物流行业前景展望与投资潜力分析报告》信息及时，资料详实，指导性强，具有独家，独到，独特的优势。旨在帮助客户掌握区域经济趋势，获得优质客户信息，准确、全面、迅速了解目前行业发展动向，从而提升工作效率和效果，是把握企业战略发展定位不可或缺的重要决策依据。

官方网站浏览地址：<http://www.cction.com/report/202502/477998.html>

报告价格：纸介版8000元 电子版8000元 纸介+电子8500元

北京迪索共研咨询有限公司

订购电话: 400-700-9228(免长话费) 010-69365838

海外报告销售: 010-69365838

Email: kefu@gonyn.com

联系人：李经理

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

二、说明、目录、图表目录

中企顾问网发布的《2025-2031年中国医药物流行业前景展望与投资潜力分析报告》报告中的资料和数据来源于对行业公开信息的分析、对业内资深人士和相关企业高管的深度访谈，以及共研分析师综合以上内容作出的专业性判断和评价。分析内容中运用共研自主建立的产业分析模型，并结合市场分析、行业分析和厂商分析，能够反映当前市场现状，趋势和规律，是企业布局市场服务行业的重要决策参考依据。

报告目录：

第1章：中国医药物流行业发展综述

1.1 医药物流行业概述

1.1.1 物流范围界定

1.1.2 医药物流的定义

1.1.3 医药物流的功能

(1) 运输配送

(2) 仓储管理

(3) 包装

(4) 流通加工

(5) 装卸搬运

(6) 网络设计

(7) 信息处理

1.1.4 医药物流的分类

1.2 行业研究背景及方法

1.2.1 行业研究背景及意义

(1) 研究背景

(2) 研究意义

1.2.2 数据来源及统计标准说明

1.3 医药物流行业政策环境分析

1.3.1 医药物流行业监管体制

(1) 医药物流监管主体

(2) 医药物流监管办法

1.3.2 医药流通体制改革进展

- (1) 第一阶段是计划经济体制下高度集中的药品流通体制
- (2) 第二阶段是改革开放制度下药品流通体制改革初期
- (3) 第三阶段是市场经济推动下流通市场过度竞争时期
- (4) 第四阶段是新医改全面启动高速发展阶段

1.3.3 医药物流行业重点政策解读

- (1) 新版GSP对医药物流行业的影响
- (2) 新医改对医药物流行业的影响
- (3) 商务部正式接手医药流通行业管理职能对医药物流行业的影响
- (4) 全国药品流通行业发展规划纲要（2020-2024年）对医药物流行业的影响
- (5) 《药品冷链物流运作规范》对医药物流行业的影响
- (6) 《国务院决定取消从事第三方药品物流业务批准等7项中央指定地方实施的食品药品行政审批事项》对医药物流行业的影响
- (7) 《关于进一步改革完善药品生产流通使用政策的若干意见》对医药物流行业的影响

1.3.4 地方部分医药物流政策汇总

1.3.5 政策环境对医药物流行业的影响分析

- (1) 政策门槛弱化，提高医药物流社会化
- (2) 加强政府引导，促进医药物流专业化

1.4 医药物流行业经济环境分析

1.4.1 国内生产总值增长分析

1.4.2 居民可支配收入增长分析

1.4.3 居民卫生费用情况分析

1.4.4 经济环境对医药物流行业的影响分析

1.5 医药物流行业社会环境分析

1.5.1 人口增长及老龄化情况

1.5.2 城镇化对医药物流行业的影响

1.6 医药物流行业技术环境分析

1.6.1 新技术应用快速推动行业发展转型

1.6.2 已进入“互联网+”新的发展时期

1.6.3 医药物流行业将向品牌化、规模化、专业化发展

第2章：全球医药物流行业发展经验分析

2.1 全球医药物流行业发展概况

2.1.1 全球医药物流行业发展现状

2.1.2 全球医药物流行业竞争分析

2.2 美国医药物流行业发展分析

2.2.1 美国物流行业相关政策分析

2.2.2 美国医药物流行业市场环境

(1) 医药分业模式下零售是主渠道

(2) 高市场集中度市场结构

(3) 畅通固定的流通渠道

2.2.3 美国医药物流重点企业分析

(1) 美国医药物流企业分类

(2) 主要药品批发企业介绍

2.2.4 美国医药物流行业运营模式

(1) 高度集约化的医药物流

(2) 美国医药物流信息化建设

2.2.5 美国医药物流行业发展特点

2.3 日本医药物流行业发展分析

2.3.1 日本物流行业相关政策分析

2.3.2 日本医药物流行业市场环境

(1) 日本药品流通体系高度发达

(2) 流通和商业行为

2.3.3 日本医药物流重点企业分析

(1) 公司简介

(2) 东邦物流服务

(3) 信息系统

2.3.4 日本医药物流行业运营模式

(1) 供应链管理十分成熟

(2) 条形码技术应用广泛

(3) 选用仓库管理软件（WMS）系统

2.3.5 日本医药物流行业发展特点

(1) 条形码技术应用广泛

(2) 储存、拣选设备自动化程度高

(3) 仓库管理软件（物流中心管理信息系统）功能强大

2.4 欧盟医药物流行业发展分析

2.4.1 欧盟物流行业相关政策分析

2.4.2 欧盟医药物流行业市场环境

2.4.3 欧盟医药物流重点企业分析

2.4.4 欧盟医药物流行业运营模式

(1) 高效快捷的分销中心配送模式

(2) 严格的市场准入制度

2.4.5 欧盟医药物流行业发展特点

(1) 整合是医药物流发展的主线

(2) 规范是医药物流发展的保障

(3) 技术是推动医药物流发展的手段

(4) 服务创新是医药物流追求的目标

2.5 国际医药物流行业发展经验

2.5.1 供应链管理一体化

2.5.2 提供信息解决方案

2.5.3 物流配送网络健全

2.5.4 编码技术的广泛应用

2.5.5 信息平台操作简单实用

第3章：中国医药物流行业发展状况分析

3.1 医药物流行业发展状况分析

3.1.1 医药物流发展分析

3.1.2 医药物流行业发展特点

(1) 尚处在供应链单一环节优化的阶段

(2) 医药物流整合向企业战略管理方向发展

3.1.3 医药物流行业影响因素

(1) 地理因素

(2) 经济因素

(3) 科技因素

(4) 管理体制因素

(5) 综合人文因素

3.2 医药物流供应链发展分析

3.2.1 医药供应链定义

3.2.2 医药供应链发展现状

- (1) 药品生产环节存在问题
- (2) 药品流通环节存在问题
- (3) 药品销售环节存在问题
- (4) 信息管理水平有待提高
- (5) 企业传统管理不合理

3.2.3 医药供应链管理模式分析

- (1) 医院主导型医药供应链管理模式
- (2) 供应商主导型医药供应链管理模式
- (3) 第三方药品物流主导型医药供应链管理模式
- (4) 三类医药供应链管理模式比较分析

3.3 医药物流行业发展现状分析

3.3.1 医药物流行业发展现状

- (1) 医药物流行业规模统计
- (2) 医药物流行业市场结构
- (3) 医药物流直报企业统计

3.3.2 医药物流行业竞争分析

- (1) 医药物流行业竞争概况
- (2) 医药物流行业竞争现状

3.3.3 疫情对医药物流业影响分析

3.4 医药冷链物流市场发展分析

3.4.1 医药冷链物流市场概述

- (1) 定义与范畴
- (2) 发展情况

3.4.2 医药冷链物流市场发展现状

- (1) 冷链物流市场规模
- (2) 冷链物流设施
- (3) 冷链的产品结构

3.4.3 医药冷链物流市场需求分析

- (1) 疫苗市场
- (2) 血液制品冷链需求分析

- (3) 诊断试剂冷链需求分析

- 3.4.4 医药冷链物流质量管理分析

- (1) 医药冷链物流质量管理内容

- (2) 医药冷链物流质量管理特点

- (3) 医药冷链物流质量管理原则

- 3.4.5 医药冷链物流市场存在问题

- (1) 医药冷链物流的基础设施落后

- (2) 医药冷链物流的专业技术落后

- (3) 医药冷链物流的相关企业投入不足

- (4) 医药冷链物流的规范标准缺失

- (5) 医药冷链物流的监管体系落实不到位

- (6) 医药冷链物流的信息化程度滞后

- (7) 医药冷链物流的专业人才匮乏

- 3.4.6 医药冷链物流市场发展对策

- (1) 完善医药冷链物流体系

- (2) 大力发展第三方医药冷链物流

- (3) 采用先进的医药冷链物流设备和技术

- (4) 联合相关企业，完善医药冷链物流相关标准

- (5) 完善医药冷链物流监管制度

- (6) 加快医药冷链物流信息化建设

- (7) 制定医药冷链物流人才培养政策

- 3.5 医药物流信息化发展分析

- 3.5.1 医药物流信息化发展概况

- 3.5.2 医药物流信息化发展现状分析

- 3.5.3 医药物流信息化发展制约因素

- 3.5.4 医药物流企业信息化发展作用

- 3.5.5 医药物流信息化发展关键问题

- 3.5.6 医药物流信息化建设趋势

- (1) 扩展宽度

- (2) 完善深度

- 第4章：中国医药物流行业运营模式分析

4.1 医药物流行业运营模式概述

4.1.1 医药制造业物流模式

4.1.2 医药流通业物流模式

4.1.3 医药物流企业物流模式

- (1) 药品零售连锁企业门店的物流配送
- (2) 面向企业外部提供服务的社会物流配送系统
- (3) 医药电子商务模式

4.2 第三方医药物流模式发展分析

4.2.1 第三方医药物流简介

- (1) 第三方医药物流定义
- (2) 第三方医药物流企业建立方式

4.2.2 第三方医药物流发展现状

- (1) 国内第三方医药物流发展现状
- (2) 第三方医药物流市场环境

4.2.3 第三方医药物流企业创新动力与路径

- (1) 第三方医药物流企业创新动力分析
- (2) 第三方医药物流企业创新路径分析

4.2.4 第三方医药物流企业的SWOT分析

- (1) 优势
- (2) 劣势
- (3) 机会
- (4) 威胁

4.2.5 第三方医药物流企业发展对策分析

- (1) 国家宏观政策保证
- (2) 生产企业建立物流外包观念，服务企业建立主动服务观念
- (3) 改善现有物流设备，提升物流服务能力
- (4) 建立高效的物流信息平台，实现物流管理信息化
- (5) 加强医药物流人才培养

4.3 中小医药零售企业物流配送模式

4.3.1 企业物流配送模式选择相关因素

- (1) 物流成本
- (2) 物流服务水平

(3) 国家政策

4.3.2 中小医药零售企业物流特点分析

- (1) 批量采购，统一配送
- (2) 商品种类繁多，配送和储存要求多样化
- (3) 商品变价快，订单频繁
- (4) 拆零分拣量大，退货换货频繁
- (5) 对保质期要求很高

4.3.3 中小医药零售企业物流配送模式

4.3.4 中小医药零售企业物流配送趋势

- (1) 物流配送的社会化
- (2) 信息技术的应用

4.4 医药物流行业模式案例分析

4.4.1 九州通模式：快批模式

- (1) 模式介绍
- (2) 物流建设

4.4.2 太和模式：买卖全国模式

- (1) 模式介绍
- (2) 物流建设

4.4.3 京东模式：第三方医药物流

- (1) 模式介绍
- (2) 物流建设

4.4.4 北药模式：物流与国际接轨

- (1) 模式介绍
- (2) 物流建设

第5章：中国医药物流行业集成化发展分析

5.1 集成化医药物流概述

5.1.1 集成化物流概述

- (1) 集成化物流基本内涵
- (2) 集成化物流一般特点
- (3) 集成化医药物流的集成目标

5.1.2 供应链管理与集成化医药物流

- (1) 供应链管理理论概述
- (2) 集成化医药物流的供应链管理
- (3) 供应链理论在集成化医药物流中应用的意义

5.1.3 电子商务与集成化医药物流

- (1) 电子商务理论概述
- (2) 电子商业环境下集成化医药物流运作方式
- (3) 电子商务对集成化医药物流的影响

5.1.4 集成化医药物流发展战略意义

- (1) 有利于从整体上提高医药经济的运行速度
- (2) 有利于促进行业向规模化、集约化方向发展
- (3) 有利于提高我国医药企业整体竞争力
- (4) 有利于保证药品的质量

5.2 以大型商业分销为主体的集成化医药物流模式

5.2.1 商业分销集成物流市场环境

5.2.2 商业分销集成物流运作方式

- (1) 物流中心管理
- (2) 分销管理
- (3) 配送管理
- (4) 信息系统管理

5.2.3 商业分销集成物流模式特点

- (1) 投入成本大
- (2) 运作效率高
- (3) 分销功能强
- (4) 供应链管理复杂
- (5) 基于药品GSP的规范化运作

5.2.4 影响商业分销集成物流运行因素

- (1) 物流中心的过度投资、重复建设
- (2) 供应链体系构建尚未完成
- (3) 信息化程度有待提高
- (4) 药品代码有待规范

5.2.5 国外同类模式比较

- (1) 美国商业分销医药物流模式

(2) McKesson模式简介

(3) 中美商业分销集成物流对比

5.3 以大型零售连锁企业为主体的集成化医药物流模式

5.3.1 零售连锁集成物流市场环境

5.3.2 零售连锁集成物流运作方式

(1) 配送中心管理

(2) 适时采购

(3) 适时配送

(4) 信息化管理

5.3.3 零售连锁集成物流模式特点

(1) 费用低、效率高

(2) 频次高、批量小

(3) 基于药品GSP的规范化运作

5.3.4 影响零售连锁集成物流运行的因素

(1) 产业集中度低、效益低下

(2) 组织化程度低、运作不规范

(3) 信息化程度有待进一步提高

(4) 配送体系落后、物流成本高

5.3.5 国外同类模式比较

(1) 美国零售连锁经营模式概述

(2) 中美零售连锁差异

(3) 对美国零售连锁经营模式的借鉴

5.4 以大型第三方物流企业为主体的集成化医药物流模式

5.4.1 第三方物流在医药流通中的作用

5.4.2 第三方医药物流运作方式

(1) 生产主体型

(2) 批发主体型

(3) 零售主体型

(4) 混合型

5.4.3 第三方医药物流模式特点

5.4.4 影响第三方医药物流模式运行的因素

(1) 第三方医药物流市场需求不足

- (2) 物流信息化程度不高
- (3) 相关政策和法规不完善

5.4.5 第三方医药物流网络系统的构成

- (1) 物流基础设施网络
- (2) 物流信息网络
- (3) 物流组织网络

5.5 集成化医药物流发展建议

5.5.1 集成化医药物流发展硬环境建设

- (1) 医药物流基础设施建设
- (2) 信息网络基础设施建设
- (3) 国家药品代码的制定

5.5.2 集成化医药物流发展软环境建设

- (1) 政策法规体系建设
- (2) 流通管理体制转变
- (3) 医药物流人才培养

5.5.3 集成化医药物流背景下的企业建设

- (1) 大型医药批发企业
- (2) 中小型医药批发企业
- (3) 医药零售连锁企业
- (4) 第三方医药物流企业

第6章：中国医药物流行业需求市场分析

6.1 医疗器械物流市场需求分析

6.1.1 医疗器械销售情况

6.1.2 医疗器械进出口情况

- (1) 医疗器械进口情况
- (2) 医疗器械出口情况

6.1.3 医疗器械市场企业格局

6.1.4 医疗器械流通特点分析

6.1.5 医疗器械物流需求现状

6.1.6 医疗器械物流需求前景

- (1) 医疗器械物流前景预测

(2) 医疗器械物流整体预测

6.2 化学制剂物流市场需求分析

6.2.1 化学制剂销售情况

6.2.2 化学制剂进出口情况

(1) 化学制剂进口情况

(2) 化学制剂出口情况

6.2.3 化学制剂市场企业格局

6.2.4 化学制剂流通特点分析

(1) 化学制剂流通渠道

(2) 化学制剂流通特性

6.2.5 化学制剂物流需求现状

6.2.6 化学制剂物流需求前景

(1) 化学制剂物流前景预测

(2) 化学制剂物流整体预测

6.3 中药物流市场需求分析

6.3.1 中成药生产情况

6.3.2 中药销售情况

(1) 中药饮片销售情况

(2) 中成药销售情况

6.3.3 中药进出口情况

(1) 中药出口情况

(2) 中药进口情况

6.3.4 中药市场企业格局

6.3.5 中药流通特点分析

(1) 中药流通渠道

(2) 中药流通特性

6.3.6 中药物流需求现状

6.3.7 中药物流需求前景

(1) 中药物流前景预测

(2) 中药物流整体预测

6.4 兽药物流市场需求分析

6.4.1 兽药销售情况

6.4.2 兽药行业市场企业格局

- (1) 兽药制造企业区域分布
- (2) 兽药制造行业十大品牌企业

6.4.3 兽药流通特点分析

- (1) 兽药流通渠道
- (2) 兽药流通特性

6.4.4 兽药物流需求现状

6.4.5 兽药物流需求前景

6.5 生物药品物流市场需求分析

6.5.1 生物药品生产情况

6.5.2 生物药品销售情况

- (1) 生物药品销售规模
- (2) 生物药品销售区域分布

6.5.3 生物药品市场企业格局

- (1) 生物药品企业区域分布
- (2) 生物医药行业上市龙头企业

6.5.4 生物药品流通特点分析

- (1) 生物药品流通渠道
- (2) 生物药品流通特性

6.5.5 生物药品物流需求现状

6.5.6 生物药品物流需求前景

- (1) 生物药品物流前景预测
- (2) 生物药品物流整体预测

第7章：中国医药物流行业领先企业经营分析

7.1 领先医药企业经营分析

7.1.1 哈药集团股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营优劣势分析

7.1.2 国药集团药业股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营优劣势分析

7.1.3 广州白云山医药集团股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营状况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 公司销售区域分布和销售渠道
- (5) 企业经营优劣势分析

7.1.4 中国医药健康产业股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营状况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营优劣势分析

7.1.5 江苏恒瑞医药股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营状况优劣势分析

7.1.6 上海复星医药（集团）股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营状况优劣势分析

7.1.7 修正药业集团股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析

- (2) 企业产品情况分析
- (3) 企业销售渠道与网络
- (4) 企业经营状况优劣势分析
- (5) 企业最新发展动向分析

7.1.8 云南白药集团股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营状况优劣势分析

7.1.9 华润双鹤药业股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营状况优劣势分析

7.1.10 北京同仁堂股份有限公司经营情况分析

- (1) 企业发展简况分析
- (2) 企业经营情况分析
- (3) 企业产品和业务结构
- (4) 企业销售渠道与网络
- (5) 企业经营状况优劣势分析

第8章：中国医药物流中心规划与建设分析

8.1 医药物流行业趋势前景分析

8.1.1 医药物流行业发展趋势

- (1) 管理集约化，经营规模化
- (2) 上下游企业的合作加强，医药物流供应链得到发展
- (3) 医药物流技术朝着信息化、标准化方向发展
- (4) 第三方物流将得到大力发展
- (5) 电子商务在医药物流中的应用

8.1.2 医药物流行业前景预测

8.2 医药物流中心项目规划分析

8.2.1 医药物流项目规划的指导思想

8.2.2 医药物流项目规划的评价指标

8.2.3 医药仓储的规划与建设政策

- (1) 地方GSP验收政策——《广东省兽药GSP检查验收办法》
- (2) 消防验收政策
- (3) 药品批发企业的现代物流

8.2.4 医药物流中心项目规划原则

- (1) 满足业务需求是规划的前提
- (2) 药品仓库分区原则

8.2.5 医药物流中心项目规划重点

- (1) 强电建设
- (2) 弱电建设
- (3) 冷库建设
- (4) 照明系统
- (5) 中央空调系统
- (6) 消防系统与防火门的建设
- (7) 中央空调蒸汽管道与库体墙面粉刷
- (8) 配电建设

8.3 医药物流中心建设现状分析

8.3.1 医药物流行业兼并重组分析

- (1) 并购步伐加快，培育行业王者
- (2) 政策松绑，重塑竞争格局

8.3.2 医药物流中心建设现状分析

8.3.3 医药物流中心建设中的问题

- (1) 物流观念落后
- (2) 投资巨大，而市场需求相对不足
- (3) 重复建设严重，缺乏统筹规划
- (4) 各自为政，整条供应链信息化水平低下
- (5) 市场信誉度太低，第三方物流很难建立

8.3.4 医药物流中心建设相关建议

- (1) 国家宏观政策保证

- (2) 政府主导，统筹规划
 - (3) 加强医药物流基础设施和信息化水平建设
 - (4) 发展第三方物流
 - (5) 提升医药监管能力，严格医药市场监管
 - (6) 加强医药物流人才培养
- 8.3.5 医药物流中心建设最新动态
- 8.4 医药物流中心投资风险分析
- 8.4.1 宏观经济波动风险
- 8.4.2 市场竞争风险
- 8.4.3 政策和体制风险
- 8.4.4 客户网络风险
- 8.5 医药物流中心风险应对策略
- 8.5.1 采用价格优势发挥规模效益
- 8.5.2 转变经营思想积极寻求战略同盟
- 8.5.3 针对不同层次培养和吸收优秀人才
- 8.5.4 采取均衡控制成本的方法考虑整体最佳成本

图表目录

- 图表1：部分国家、组织对物流定义的比较
- 图表2：医药物流七大主要功能
- 图表3：医药物流分类
- 图表4：2024年的医改重点工作重点
- 图表5：报告的研究方法及数据来源说明
- 图表6：我国医药流通行业主管部门
- 图表7：我国医药流通行业监管办法
- 图表8：药品物流监管应满足的要求
- 图表9：医药物流行业重点政策汇总
- 图表10：现行GSP对医药物流行业的规范化要求
- 图表11：专业医药物流公司需要过的五道关卡
- 图表12：截至2024年地方部分医药物流政策汇总
- 图表13：2020-2024年我国国内生产总值及变化趋势（单位：亿元，%）
- 图表14：2020-2024年居民人均GDP及增长率（单位：元，%）

图表15：2020-2024年中国城镇居民和农村居民人均可支配收入情况（单位：元，%）

图表16：2020-2024年中国卫生总费用及增长情况（单位：亿元，%）

图表17：2020-2024年中国大陆人口数量情况（单位：万人，%）

图表18：2020-2024年中国65岁以上老年人口数量及占比（单位：万人，%）

图表19：2020-2024年全球医药物流市场规模（单位：亿美元）

图表20：全球医药物流行业竞争分析

图表21：美国小型药品批发企业类型

图表22：美国大型药品批发企业概况

图表23：2020-2024年麦卡森公司业务销售情况（单位：亿美元，%）

图表24：麦卡森公司业务主要模式

图表25：2020-2024年卡迪诺健康公司业务销售情况（单位：亿美元，%）

图表26：卡迪诺健康公司业务主要模式

图表27：美国医药物流企业ERP（企业资源管理）系统应用

图表28：美国医药物流行业发展特点

图表29：日本政府对于物流行业的注重点

图表30：东邦物流中心服务体系

详细请访问：<http://www.cction.com/report/202502/477998.html>